

**Studie zur
Vergütung der Vorstände
in den DAX- und MDAX-Unternehmen
im Geschäftsjahr 2020**

Billigung des Vergütungssystems – Analyse der Zustimmungsqoten im DAX

<i>Gesellschaft</i>	<i>2010</i>	<i>2011</i>	<i>2012</i>	<i>2013</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>
Adidas	89,96	---	89,50	---	---	77,47	---	---	70,18	---	---	83,41
Allianz	86,20	---	---	---	---	---	---	---	---	92,11	---	87,14
BASF	98,36	---	---	---	---	---	---	---	79,57	---	92,69	---
Bayer	95,25	---	---	---	---	---	81,10	---	---	---	94,02	---
BMW	97,66	95,83	95,45	---	96,56	---	---	---	78,69	---	---	91,60
Continental	97,09	---	---	---	98,23	---	---	80,91	---	---	97,41	---
Covestro	---	---	---	---	---	---	91,12	---	---	---	---	91,66
Daimler	95,97	97,38	---	---	96,82	---	---	---	---	97,87	95,33	---
Delivery Hero	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	86,36
Deutsche Bank	58,06	---	94,25	88,71	---	---	48,07	96,79	---	---	---	97,76
Deutsche Börse	52,77	---	---	---	---	---	84,19	---	---	---	65,45	94,97
Deutsche Post	98,27	---	---	---	---	---	---	---	88,56	---	---	93,39
Deutsche Telekom	95,91	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	72,70
Deutsche Wohnen	---	57,87	---	---	51,98	---	---	---	---	---	---	90,99
E.ON	95,88	96,00	---	90,65	---	---	91,14	---	---	---	---	92,56
Fresenius	99,51	---	97,00	96,39	---	---	---	---	62,99	---	---	92,23
Fresenius Medical Care	99,26	99,71	---	---	---	---	76,03	---	---	---	95,05	---
HeidelbergCement	45,82	96,04	---	---	97,59	---	---	---	---	93,37	---	92,21
Henkel	99,93	---	---	---	---	99,46	---	---	---	---	98,86	98,50
Infineon	---	93,25	---	76,98	---	---	---	---	---	---	---	93,54
Merck	---	70,30	86,73	---	---	---	---	46,04	92,73	---	---	87,08
MTU	97,91	---	---	---	---	---	---	---	91,02	---	---	91,70
Munich RE	98,33	89,79	89,81	95,41	92,43	90,19	84,75	34,29	92,03	---	---	86,25
RWE	96,14	---	---	74,03	96,10	---	---	81,25	---	---	---	93,19
SAP	97,54	---	65,85	---	---	---	54,69	---	90,05	---	78,42	---
Siemens	89,65	96,70	---	---	93,89	92,79	---	---	---	---	94,51	---
Siemens Energy	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	96,70
Volkswagen	99,44	---	---	---	---	---	---	80,96	---	---	---	*
Vonovia	---	---	---	---	99,05	---	---	---	---	---	---	87,75
Ø DAX	90,22	89,29	88,37	87,03	91,41	89,98	76,39	70,04	82,87	94,45	90,19	90,56

* Beschluss der HV 2021 zum Zeitpunkt der Studiererstellung noch ausstehend.

Unberücksichtigt: Linde

Billigung des Vergütungssystems – Analyse der Zustimmungquoten im MDAX

<i>Gesellschaft</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>Gesellschaft</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>
Aixtron	90,30	---	Knorr Bremse	97,45	96,37
Alstria Office REIT	---	85,93	Lanxess	---	94,22
Aurubis	---	96,04	LEG Immobilien	77,83	---
Bechtle	---	89,13	Morphosys	---	36,18
Beiersdorf	---	87,02	Nemetschek	---	74,83
Brenntag	---	91,62	Nordex	---	99,37
Cancom	---	82,83	Porsche Automobil Holding	---	*
Carl Zeiss Meditec	---	95,91	ProSiebenSat1	---	96,40
Commerzbank	76,45	---	Puma	---	80,42
CompuGroup	---	78,18	Rational	---	82,50
CTS Eventim	---	85,35	Rheinmetall	43,14	92,61
Deutsche Lufthansa	88,22	---	Sartorius	---	99,92
Dürr	---	89,57	Scout24	---	91,88
Encavis	---	86,14	Siemens Healthineers	---	98,91
Evonik	---	94,04	Siltronic	98,84	---
Evotec	---	56,63	Software	---	94,83
Fraport	94,24	---	Ströer	---	**
Freenet	---	34,42	Symrise	---	83,35
Fuchs Petrolub	86,39	88,93	TAG Immobilien	---	94,37
GEA Group	---	89,54	TeamViewer	---	96,23
Gerresheimer	---	90,40	Telefonica	---	84,72
Hannover Rück	---	85,54	ThyssenKrupp	---	96,70
Hella	---	**	Uniper	---	97,65
HelloFresh	---	45,62	United Internet	---	77,71
Hochtief	---	94,29	Varta	---	96,40
Hugo Boss	---	93,83	Wacker Chemie	---	96,92
K+S	---	78,85	Zalando	---	72,27
KION GROUP	---	69,10	Ø MDAX	83,65	85,30

* Beschluss der HV 2021 zum Zeitpunkt der Studiererstellung noch ausstehend.

** Veröffentlichung der Tagesordnung zur HV 2021 zum Zeitpunkt der Studiererstellung noch nicht erfolgt.

Unberücksichtigt: Airbus, Aroundtown, Grand City Properties, Qiagen, Shop Apotheke

Struktur und Entwicklung der durchschnittlichen Vorstandsvergütung (inkl. Vorsitzende) im DAX nach Vergütungskomponenten 2019 - 2020 in TEURO

Gesellschaft	Ø -Fixvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]			Ø -kurzfristige variable Vergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]			Ø -langfristige variable Vergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]			Ø -Gesamtvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende (ohne Pensionen) [T€]		
	2019	2020	Veränderung in %	2019	2020	Veränderung in %	2019	2020	Veränderung in %	2019	2020	Veränderung in %
Adidas	1.041	1.070	2,80%	598	0	k.A.	1.116	496	-55,5%	2.755	1.566	-43,2%
Allianz	1.075	1.077	0,19%	1.001	734	-26,7%	1.835	1.623	-11,5%	3.911	3.434	-12,2%
BASF	1.329	1.273	-4,19%	577	348	-39,7%	1.415	2.055	45,3%	3.320	3.677	10,7%
BMW	1.060	1.038	-2,06%	258	136	-47,4%	2.370	2.223	-6,2%	3.687	3.396	-7,9%
Bayer	990	1.077	8,76%	998	593	-40,7%	1.552	1.521	-2,0%	3.540	3.190	-9,9%
Continental	942	934	-0,79%	188	93	-50,7%	1.441	1.336	-7,3%	2.571	2.363	-8,1%
Covestro	878	821	-6,51%	161	78	-51,3%	681	837	22,9%	1.720	1.737	1,0%
Daimler	1.099	970	-11,74%	120	876	627,2%	2.144	1.152	-46,3%	3.364	2.998	-10,9%
Delivery Hero	338	363	7,41%	0	0	k.A.	1.652	2.925	77,1%	1.989	3.288	65,2%
Deutsche Bank	3.385	2.625	-22,44%	75	0	k.A.	1.324	2.838	114,4%	4.784	5.463	14,2%
Deutsche Börse	862	865	0,42%	863	832	-3,6%	1.304	1.304	0,0%	3.029	3.002	-0,9%
Deutsche Post	1.053	1.033	-1,90%	372	485	30,3%	1.634	1.397	-14,5%	3.059	2.914	-4,7%
Deutsche Telekom	943	995	5,43%	946	1.124	18,8%	1.066	1.051	-1,4%	2.956	3.170	7,3%
Deutsche Wohnen	596	582	-2,47%	321	309	-4,0%	445	529	18,8%	1.362	1.419	4,1%
E.ON	873	870	-0,34%	1.191	886	-25,6%	1.058	1.068	1,0%	3.122	2.824	-9,6%
Fresenius	762	802	5,23%	1.222	1.186	-3,0%	1.529	1.316	-13,9%	3.512	3.303	-5,9%
Fresenius Medical Care	1.018	1.243	22,05%	1.125	1.009	-10,3%	1.398	1.230	-12,0%	3.541	3.482	-1,7%
Heidelberg Cement	1.139	1.054	-7,48%	1.275	1.415	10,9%	990	937	-5,4%	3.404	3.405	0,0%
Henkel	898	899	0,10%	1.167	986	-15,5%	1.707	1.631	-4,5%	3.773	3.517	-6,8%
Infineon	943	941	-0,18%	317	349	10,1%	509	623	22,3%	1.769	1.912	8,1%
Linde	933	1.035	10,92%	1.527	1.301	-14,8%	4.899	3.520	-28,2%	7.360	5.856	-20,4%
MTU	648	646	-0,23%	426	0	k.A.	590	590	0,0%	1.664	1.236	-25,7%
Merck	1.295	1.262	-2,51%	0	0	k.A.	4.229	5.009	18,4%	5.524	6.271	13,5%
Munich RE	1.246	1.426	14,46%	473	0	k.A.	848	899	6,0%	2.567	2.325	-9,4%
RWE	1.134	1.132	-0,18%	1.477	1.259	-14,8%	1.175	734	-37,6%	3.786	3.124	-17,5%
SAP	979	839	-14,27%	1.234	1.136	-8,0%	4.049	5.419	33,8%	6.262	7.394	18,1%
Siemens	1.395	1.461	4,73%	1.351	989	-26,8%	1.384	2.250	62,5%	4.131	4.700	13,8%
Siemens Energy	0	1.191	k.A.	0	1.615	k.A.	0	153	k.A.	0	2.959	k.A.
Volkswagen	1.662	1.604	-3,47%	2.200	962	-56,3%	1.802	2.124	17,9%	5.664	4.691	-17,2%
Vonovia	767	926	20,68%	522	529	1,3%	1.292	1.353	4,7%	2.581	2.807	8,8%
Median DAX	1.008	1.034	2,5%	598	663	10,9%	1.384	1.326	-4,2%	3.364	3.180	-5,5%
Ø DAX	1.121	1.134	1,2%	777	630	-18,9%	1.636	1.653	1,0%	3.533	3.416	-3,3%

Linde: Analyse der Vergütungen der Named Executive Officers (NEOs); Munich RE: Ausweis der kurzfristigen variablen Vergütungen erfolgte auf Basis von Schätzungen und gebildeten Rückstellungen.

Durchschnittliche Gesamtvergütung in 2020 (inkl. Vorstandsvorsitzende) im DAX im Vergleich zu den durchschnittlichen Personalaufwendungen pro Mitarbeiter

Gesellschaft	Ø Gesamtvergütung [T€]	Ø Personalaufwand pro MA [T€]	Vertikalität	Veränderung Vertikalität zum Vorjahr
Delivery Hero	3.288	27	121	↑
Linde	5.856	73	80	↓
Volkswagen	4.691	63	75	↓
Fresenius	3.303	45	73	↓
Deutsche Post	2.914	41	71	↓
Fresenius Medical Care	3.482	53	66	↑
Merck	6.271	100	63	↑
Heidelberg Cement	3.405	56	60	↑
Henkel	3.517	63	56	↓
SAP	7.394	132	56	↑
Siemens	4.700	88	53	↑
Vonovia	2.807	56	50	---
Continental	2.363	50	47	↓
Deutsche Bank	5.463	121	45	↑
Allianz	3.434	84	41	↓
Daimler	2.998	75	40	↓
BASF	3.677	93	39	↓
Adidas	1.566	40	39	↓
E.ON	2.824	75	38	↓
Deutsche Telekom	3.170	84	38	↑
Siemens Energy	2.959	86	34	n/a
BMW	3.396	100	34	↓
Bayer	3.190	96	33	↓
Deutsche Wohnen	1.419	44	33	---
Infineon	1.912	67	29	---
Munich RE	2.325	89	26	↓
RWE	3.124	120	26	↓
Deutsche Börse	3.002	118	26	↓
Covestro	1.737	103	17	---
MTU	1.236	76	16	↓
Ø DAX	3,416	71	48	↓

Gesamtvergütung der Vorstandsvorsitzenden im DAX in 2020 in TEURO

Rang	Vorstandsvorsitzender	Gesellschaft	Fixvergütung [T€]	kurzfristige variable Vergütung [T€]	langfristige variable Vergütung [T€]	Gesamtvergütung [T€]
1	Stephen Angel	Linde	1.536	3.016	9.489	14.041
2	Christian Klein	SAP	1.118	1.073	6.196	8.386
3	Dr. Herbert Diess	Volkswagen	2.323	2.027	3.585	7.935
4	Dr. Stefan Oschmann	Merck	1.669	0	6.038	7.707
5	Timotheus Höttges	Deutsche Telekom	1.565	3.095	2.777	7.437
6	Christian Sewing	Deutsche Bank	3.120	0	4.251	7.372
7	Joe Kaeser	Siemens	2.320	1.626	2.904	6.850
8	Rice Powell	Fresenius Medical Care	2.198	1.734	2.170	6.102
9	Dr. Frank Appel	Deutsche Post	2.110	1.020	2.885	6.015
10	Oliver Zipse	BMW	1.866	240	3.794	5.900
11	Oliver Bäte	Allianz	1.717	1.257	2.620	5.594
12	Dr. Dominik von Achten (MdV seit 2007, VV seit 1.2.2020)	Heidelberg Cement	1.359	2.655	1.575	5.589
13	Dr. Theodor Weimer	Deutsche Börse	1.561	1.620	2.400	5.581
14	Stephan Sturm	Fresenius	1.182	1.838	2.500	5.520
15	Dr. Martin Brudermüller	BASF	1.576	570	3.348	5.494
16	Carsten Knobel	Henkel	1.368	1.474	2.438	5.279
17	Werner Baumann	Bayer	1.727	906	2.502	5.135
18	Ola Källenius	Daimler	1.487	1.474	2.038	4.999
19	Rolf Buch	Vonovia	1.230	794	2.573	4.598
20	Dr. Johannes Teysen	E.ON	1.275	1.446	1.733	4.453
21	Niklas Östberg	Delivery Hero	375	0	4.000	4.375
22	Dr. Rolf Martin Schmitz	RWE	1.181	1.584	1.500	4.265
23	Dr. Joachim Wenning	Munich RE	2.362	0	1.628	3.990
24	Dr. Markus Steilemann	Covestro	1.237	120	1.279	2.636
25	Michael Zahn	Deutsche Wohnen	1.062	610	951	2.623
26	Kasper Rorsted	Adidas	2.031	0	571	2.603
27	Dr. Reinhard Ploss	Infineon	1.277	478	840	2.595
28	Nikolai Setzer (MdV seit 2009, VV seit 1.12.2020)	Continental	843	84	1.359	2.286
29	Dr. Christian Bruch (VV seit 1.5.2020)	Siemens Energy	856	1.323	0	2.179
30	Reiner Winkler	MTU	951	0	911	1.862
	Median DAX		1.549	1.073	2.469	5.387
	Ø DAX		1.580	1.090	2.707	5.377

Gesamtvergütung der Finanzvorstände im DAX in 2020 in TEURO

Rang	Finanzvorstand	Gesellschaft	Fixvergütung [T€]	kurzfristige variable Vergütung [T€]	langfristige variable Vergütung [T€]	Gesamtvergütung [T€]
1	James von Moltke	Deutsche Bank	2.942	0	2.979	5.921
2	Dr. Marcus Kuhnert	Merck	1.025	0	3.793	4.818
3	Luka Mucic	SAP	716	928	2.900	4.543
4	Matthew White	Linde	662	1.017	2.446	4.125
5	Frank Witter	Volkswagen	1.422	899	1.685	4.005
6	Dr. Ralf P. Thomas	Siemens	1.183	812	1.782	3.777
7	Dr. Lorenz Näger	Heidelberg Cement	1.114	1.591	999	3.704
8	Dr. Hans-Ulrich Engel	BASF	1.073	379	2.226	3.678
9	Dr. Markus Krebber	RWE	1.145	1.087	1.100	3.332
10	Dr. Nicolas Peter	BMW	974	133	2.169	3.276
11	Marco Swoboda	Henkel	810	907	1.500	3.217
12	Giulio Terzariol	Allianz	993	700	1.512	3.205
13	Helen Giza	Fresenius Medical Care	1.175	839	1.070	3.084
14	Rachel Empey	Fresenius	900	799	1.300	2.999
15	Dr. Christian P. Illek	Deutsche Telekom	934	926	966	2.826
16	Melanie Kreis	Deutsche Post	956	457	1.305	2.718
17	Gregor Pottmeyer	Deutsche Börse	755	735	1.120	2.611
18	Dr. Christoph Jurecka	Munich RE	1.524	0	1.050	2.574
19	Wolfgang Schäfer (MdV seit 2009, FV seit 1.12.2020)	Continental	1.080	76	1.360	2.516
20	Wolfgang Nickl	Bayer	887	428	1.194	2.509
21	Harald Wilhelm	Daimler	800	629	1.019	2.448
22	Dr. Marc Spieker	E.ON	753	689	825	2.266
23	Emmanuel Thomassin	Delivery Hero	350	0	1.850	2.200
24	Helene von Roeder	Vonovia	725	440	947	2.112
25	Dr. Sven Schneider	Infineon	881	326	639	1.846
26	Dr. Thomas Toepfer	Covestro	776	73	782	1.631
27	Philip Grosse	Deutsche Wohnen	473	366	416	1.255
28	Harm Ohlmeyer	Adidas	874	0	242	1.116
29	Maria Ferraro (MdV und FV seit 1.5.2020)	Siemens Energy	424	514	151	1.089
30	Peter Kameritsch	MTU	541	0	483	1.024
	Median DAX		917	629	1.157	2.772
	Ø DAX		981	535	1.401	2.918

Pensionszusagen für die Vorstandsvorsitzenden im DAX 2020 in TEURO

<i>Gesellschaft</i>	<i>Vorstandsvorsitzender</i>	<i>Art der Pensionszusage</i>	<i>Aufwendungen/ Zuführungen zu Pensionsrückstellungen/ Beitragszahlungen [T€]</i>	<i>Höhe der jährlichen Pensionszusage [T€]¹</i>	<i>Pensionseintrittsalter</i>
Adidas	Kasper Rorsted	Beitrag	1.111	339	65
Allianz	Oliver Bäte	Beitrag	1.041	564	62
BASF	Dr. Martin Brudermüller	Beitrag	1.000	989	60
Bayer	Werner Baumann	Beitrag/Leistung	1.895	1.289	60
BMW	Oliver Zipse	Beitrag	503	219	62
Continental	Nikolai Setzer	Beitrag	999	697	63
Covestro	Dr. Markus Steilemann	Beitrag	700	310	62
Daimler	Ola Källenius	Beitrag	520	277	62
Delivery Hero	Niklas Östberg	keine	-	k.A.	k.A.
Deutsche Bank	Christian Sewing	Beitrag	936	373	k.A.
Deutsche Börse	Dr. Theodor Weimer	Beitrag	1.127	105	60
Deutsche Post	Dr. Frank Appel	Leistung	1.280	1.030	55
Deutsche Telekom	Timotheus Höttges	Leistung	474	725	62
Deutsche Wohnen	Michael Zahn	keine	-	k.A.	k.A.
E.ON	Dr. Johannes Teysen	Leistung	911	930	60
Fresenius Medical Care	Rice Powell	Leistung	0	796	65
Fresenius	Stephan Sturm	Leistung	541	495	63
HeidelbergCement	Dr. Dominik von Achten	Leistung	676	816	62-63
Henkel	Carsten Knobel	Beitrag	756	364	63
Infineon	Dr. Reinhard Ploss	Leistung/Beitrag	369	352	63
Linde	Stephen F. Angel	Beitrag	2.021	441	64
Merck	Dr. Stefan Oschmann	Leistung	1.611	544	k.A.
MTU	Reiner Winkler	Leistung	255	485	k.A.
Munich RE	Dr. Joachim Wenning	Beitrag	1.187	279	60
RWE	Dr. Rolf Martin Schmitz	Leistung	595	556	60
SAP	Christian Klein	Beitrag	0	15	62
Siemens	Joe Kaeser	Beitrag	1.220	865	60
Siemens Energy	Dr. Christian Bruch	Barauszahlung	236	k.A.	k.A.
Volkswagen	Dr. Herbert Diess	Beitrag	1.568	435	63
Vonovia	Rolf Buch	Beitrag	1.052	442	k.A.
Ø DAX			878	546	62

¹ Es handelt sich hier um fiktive Werte auf Basis einer Modellrechnung. Für die Berechnung der jährlichen Pensionszusage aus dem Wert des Versorgungskontos wurden folgende Annahmen getroffen: Rechnungszinsfuß: 0,75 Prozent, Pensionseintrittsalter (falls unbekannt): 62, Restlebenserwartung aus den Sterbetafeln 2017/19 des Statistischen Bundesamtes.

Auswirkungen von Corona auf die Vergütungen der Vorstandsmitglieder im DAX 2020

<i>Gesellschaft</i>	<i>Corona-Verzicht</i>	<i>Corona-Bonus</i>
Adidas	Verzicht auf kurzfristige und langfristige variable Vergütung	langfristige variable Vergütung
Allianz	nein	nein
BASF	20%-iger Gehaltsverzicht des Grundgehalts in den Monaten April bis Juni 2020	nein
Bayer	nein	nein
BMW	nein	nein
Continental	10%-iger Gehaltsverzicht des Grundgehalts in den Monaten April bis Juli 2020	nein
Covestro	nein	nein
Daimler	20%-iger Gehaltsverzicht des Grundgehalts in den Monaten April bis Dezember 2020	nein
Delivery Hero	nein	nein
Deutsche Bank	Verzicht auf ein Monatsgehalt des Grundgehalts und Herabsetzung der Auszahlungsquote der kurzfristigen variablen Vergütung	nein
Deutsche Börse	nein	nein
Deutsche Post	nein	nein
Deutsche Telekom	nein	nein
Deutsche Wohnen	Verzicht auf denjenigen Anteil, der die 100%-ige Zielerreichung des Zielbetrags der kurzfristigen variablen Vergütung übersteigt	nein
E.ON	nein	nein
Fresenius Medical Care	nein	nein
Fresenius	nein	nein
HeidelbergCement	20%-iger Gehaltsverzicht des Grundgehalts in den Monaten April bis Juni 2020	nein

<i>Gesellschaft</i>	<i>Corona-Verzicht</i>	<i>Corona-Bonus</i>
Henkel	nein	nein
Infineon	nein	nein
Linde	nein	nein
Merck	nein	nein
MTU	teilweiser Verzicht auf kurzfristige variable Vergütung	nein
Munich RE	nein	nein
RWE	nein	nein
SAP	nein	langfristige variable Vergütung
Siemens	nein	nein
Siemens Energy	nein	nein
Volkswagen	nein	nein
Vonovia	nein	nein

Auswirkungen von Corona auf die Vergütungen der Vorstandsvorsitzenden im EuroStoxx 50 (ex-DE) 2020

Gesellschaft	Corona-Verzicht
Amadeus IT	10%-iger Gehaltsverzicht des Grundgehalts für Mai-Juli 2020
Anheuser Busch InBev	20%-iger Gehaltsverzicht des Grundgehalts für Mai-Dezember 2020
CRH	25%-iger Gehaltsverzicht des Grundgehalts für drei Monate
EssilorLuxottica	50%-iger Gehaltsverzicht des Grundgehalts für April-Juni 2020
Groupe Danone	30%-iger Gehaltsverzicht des Grundgehalts für Juli-Dezember 2020
ING	Verzicht auf variable Vergütung 2020
Kering	Verzicht auf 240 TEUR Grundgehalt für April-Dezember 2020 sowie auf kurzfristige variable Vergütung 2020
L'Oréal	Verzicht auf den Teil der kurzfristigen variablen Vergütung, der an Finanzkennzahlen geknüpft ist sowie auf die Performance Shares aus der langfristigen variablen Vergütung 2020
LVMH	100%-iger Gehaltsverzicht des Grundgehalts für April-Mai 2020 und Verzicht auf kurzfristige variable Vergütung 2020
Santander	50%-iger Gehaltsverzicht des Grundgehalts und der kurzfristigen variablen Vergütung 2020
Schneider Electric	25%-iger Gehaltsverzicht des Grundgehalts für sechs Monate
Total	25%-iger Gehaltsverzicht des Grundgehalts für Mai-Dezember 2020
Vinci	25%-iger Gehaltsverzicht des Grundgehalts für April-Mai 2020 und 25%-iger Verzicht auf Auszahlung aus variabler Vergütung 2019
Gesellschaft	Corona-bedingte Anpassungen
Enel	Einbehalt von 110 TEUR (Verwendung zugunsten COVID-19-Solidaritätsinitiativen)
ENI	Aufschub von Teilen der kurzfristigen variablen Vergütung (50% STI 2018 sowie 25% STI 2020)
Inditex	Herabsetzung der kurzfristigen variablen Vergütung um 50%

Struktur und Entwicklung der durchschnittlichen Vorstandsvergütung (inkl. Vorsitzende) im MDAX nach Vergütungskomponenten 2019 - 2020 in TEURO

Gesellschaft	Ø -Fixvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -kurzfristige variable Vergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -langfristige variable Vergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -Gesamtvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende (ohne Pensionen) [T€]		Veränderung in %
	2019	2020		2019	2020		2019	2020		2019	2020	
Airbus	1.454	1.384	-4,9%	1.561	1.553	-0,5%	1.350	1.350	0,0%	4.366	4.287	-1,8%
Aixtron	393	405	3,2%	406	432	6,4%	431	477	10,7%	1.230	1.315	6,9%
Alstria Office REIT	418	418	-0,1%	227	280	23,6%	400	400	0,0%	1.045	1.098	5,1%
Aroundtown	421	429	2,0%	0	0	k.A.	407	104	-74,6%	828	533	-35,6%
Aurubis	483	485	0,3%	226	157	-30,4%	391	353	-9,6%	1.100	996	-9,5%
Bechtle	1.107	1.165	5,2%	452	611	35,4%	465	837	79,9%	2.023	2.613	29,1%
Beiersdorf	743	570	-23,3%	551	484	-12,1%	750	907	21,0%	2.044	1.961	-4,0%
Brenntag	839	868	3,4%	544	323	-40,7%	760	936	23,1%	2.144	2.127	-0,8%
CTS Eventim	1.452	1.205	-17,0%	553	783	41,6%	105	54	-49,0%	2.110	2.042	-3,3%
Cancom	511	518	1,4%	295	189	-35,8%	299	1.317	340,1%	1.105	2.024	83,1%
Carl Zeiss Meditec	331	340	3,0%	280	397	41,9%	466	507	8,9%	1.076	1.244	15,7%
Commerzbank	1.197	1.238	3,5%	100	0	k.A.	515	0	k.A.	1.811	1.238	-31,6%
CompuGroup	531	502	-5,4%	88	213	142,2%	580	1.297	123,8%	1.198	2.011	67,9%
Deutsche Lufthansa	1.008	918	-9,0%	349	292	-16,4%	1.266	1.258	-0,6%	2.623	2.467	-5,9%
Dürr	670	737	10,0%	569	560	-1,6%	398	0	k.A.	1.637	1.297	-20,8%
Encavis	429	467	8,8%	375	500	33,3%	316	295	-6,6%	1.120	1.262	12,7%
Evonik	1.188	1.220	2,7%	754	602	-20,1%	1.007	918	-8,8%	2.948	2.741	-7,0%
Evotec	426	442	3,7%	226	328	45,1%	401	483	20,2%	1.053	1.252	18,9%
Fraport	383	589	53,7%	708	313	-55,8%	471	634	34,5%	1.563	1.535	-1,7%
Freenet	608	612	0,7%	356	544	53,0%	253	206	-18,3%	1.216	1.363	12,0%
Fuchs Petrolub	577	634	9,8%	368	342	-7,1%	335	419	25,0%	1.280	1.395	8,9%
GEA Group	860	813	-5,5%	676	979	44,9%	583	764	31,0%	2.119	2.556	20,6%
Gerresheimer	737	751	1,9%	278	274	-1,6%	289	1.150	298,3%	1.304	2.175	66,8%
Grand City Properties	359	398	11,1%	0	0	k.A.	288	949	229,5%	647	1.347	108,4%
Hannover Rück	494	488	-1,2%	421	432	2,5%	295	295	-0,1%	1.210	1.215	0,4%
Hella	694	694	0,0%	1.975	767	-61,2%	0	165	k.A.	2.669	1.626	-39,1%
HelloFresh	300	383	27,6%	0	438	k.A.	1.429	1.330	-6,9%	1.729	2.151	24,4%
Hochtief	713	778	9,1%	0	183	k.A.	759	210	-72,3%	1.472	1.171	-20,4%
Hugo Boss	756	748	-1,1%	0	566	k.A.	670	777	16,0%	1.426	2.092	46,7%
K+S	683	746	9,2%	314	231	-26,5%	1.805	333	-81,6%	2.802	1.309	-53,3%

Struktur und Entwicklung der durchschnittlichen Vorstandsvergütung (inkl. Vorsitzende) im MDAX nach Vergütungskomponenten 2019 - 2020 in TEURO

Gesellschaft	Ø -Fixvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -kurzfristige variable Vergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -langfristige variable Vergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende [T€]		Veränderung in %	Ø -Gesamtvergütung pro Vorstand inkl. Vorsitzende (ohne Pensionen) [T€]		Veränderung in %
	2019	2020		2019	2020		2019	2020		2019	2020	
	KION GROUP	910	1.009	10,9%	731	0	k.A.	1.134	1.179	3,9%	2.775	2.188
Knorr Bremse	1.184	1.285	8,5%	769	831	8,0%	573	936	63,3%	2.526	3.051	20,8%
LEG Immobilien	798	556	-30,4%	422	230	-45,5%	173	370	114,4%	1.393	1.155	-17,0%
Lanxess	790	752	-4,8%	753	384	-49,0%	1.088	774	-28,9%	2.630	1.909	-27,4%
Morphosys	499	627	25,6%	350	920	162,9%	999	1.175	17,6%	1.848	2.721	47,2%
Nemetschek	376	551	46,6%	258	241	-6,9%	402	240	-40,3%	1.037	1.032	-0,5%
Nordex	411	448	9,0%	190	253	33,1%	243	297	22,0%	844	997	18,2%
Porsche Automobil Holding	692	692	0,0%	120	131	9,5%	180	197	9,5%	992	1.021	2,9%
ProSiebenSat1	1.176	1.097	-6,7%	720	689	-4,4%	1.198	886	-26,1%	3.094	2.672	-13,6%
Puma	701	600	-14,4%	902	867	-3,9%	1.300	0	k.A.	2.903	1.467	-49,5%
Qiagen	1.014	626	-38,2%	345	761	120,3%	10.265	4.997	-51,3%	11.624	6.384	-45,1%
Rational	725	962	32,6%	425	367	-13,8%	0	0	k.A.	1.151	1.329	15,5%
Rheinmetall	756	861	13,9%	731	1.120	53,1%	970	896	-7,6%	2.457	2.876	17,1%
Sartorius	601	610	1,5%	296	335	13,0%	1.520	239	-84,3%	2.417	1.184	-51,0%
Scout24	502	485	-3,4%	296	398	34,3%	1.386	0	k.A.	2.184	883	-59,6%
Shop Apotheke	170	191	12,3%	0	30	k.A.	0	2.621	k.A.	170	2.842	1568,3%
Siemens Healthineers	922	836	-9,3%	453	255	-43,7%	1.284	985	-23,3%	2.659	2.076	-21,9%
Siltronic	482	487	1,0%	0	0	k.A.	742	435	-41,3%	1.223	922	-24,6%
Software	801	707	-11,7%	933	1.127	20,8%	958	1.161	21,1%	2.693	2.995	11,2%
Ströer	1.111	956	-13,9%	500	457	-8,6%	7.066	878	-87,6%	8.677	2.291	-73,6%
Symrise	636	644	1,2%	556	576	3,6%	560	560	0,0%	1.752	1.780	1,6%
TAG Immobilien	432	432	-0,1%	125	125	0,0%	46	58	26,1%	603	615	1,9%
TeamViewer	660	763	15,6%	587	450	-23,4%	0	762	k.A.	1.247	1.975	58,3%
Telefonica	473	475	0,5%	281	316	12,5%	264	217	-17,8%	1.018	1.008	-0,9%
ThyssenKrupp	929	1.174	26,4%	0	257	k.A.	822	451	-45,1%	1.751	1.883	7,6%
Uniper	941	1.016	8,0%	845	700	-17,1%	130	412	217,5%	1.915	2.128	11,1%
United Internet	371	222	-40,2%	132	88	-33,2%	0	3.946	k.A.	503	4.255	746,0%
Varta	399	377	-5,7%	1.269	2.403	89,4%	0	2.382	k.A.	1.668	5.161	209,4%
Wacker Chemie	728	728	0,1%	0	0	k.A.	1.080	709	-34,4%	1.807	1.437	-20,5%
Zalando	272	316	16,5%	106	25	-76,3%	2.629	887	-66,2%	3.006	1.229	-59,1%
Median MDAX	648	630	-2,8%	333	354	6,3%	493	597	21,0%	1.698	1.703	0,3%
Ø MDAX	690	692	0,2%	427	424	-0,8%	873	730	-16,4%	1.947	1.845	-5,2%

Gesamtvergütung der Vorstandsvorsitzenden im MDAX in 2020 in TEURO

<i>Rang</i>	<i>Vorstandsvorsitzender</i>	<i>Gesellschaft</i>	<i>Fixvergütung [T€]</i>	<i>kurzfristige variable Vergütung [T€]</i>	<i>langfristige variable Vergütung [T€]</i>	<i>Gesamtvergütung [T€]</i>
1	Herbert Schein*	Varta	499	3.186	4.211	7.897
2	Thierry Bernard	Qiagen	752	1.222	5.761	7.734
3	Frank Gotthardt	CompuGroup	800	0	4.836	5.636
4	Armin Papperger	Rheinmetall	1.330	1.642	1.650	4.622
5	Sanjay Brahmawar	Software	1.010	1.187	2.221	4.418
6	Guillaume Faury	Airbus	1.384	1.553	1.350	4.287
7	Carsten Spohr	Deutsche Lufthansa	1.490	576	2.090	4.156
8	Stefan De Loecker	Beiersdorf	859	1.265	2.000	4.124
9	Christian Kullmann	Evonik	1.461	1.140	1.303	3.904
10	Matthias Zachert	Lanxess	1.431	844	1.519	3.794
11	Dominik Richter	HelloFresh	150	900	2.708	3.758
12	Dr. Thomas Olemotz	Bechtle	2.021	903	760	3.684
13	Stefan Klebert	GEA Group	1.151	1.440	1.080	3.671
14	Dr. Rolf Breidenbach	Hella	1.526	1.600	470	3.596
15	Dr. Jean-Paul Kress	Morphosys	940	1.196	1.429	3.565
16	Rainer Beaujean (MdV seit 2019, VV seit 26.3.2020)	ProSiebenSat1	1.322	777	1.295	3.394
17	Rudolf Hotter (MdV seit 2005, VV seit 1.2.2020)	Cancom	540	298	2.535	3.372
18	Andreas Schierenbeck	Uniper	1.267	1.054	998	3.319
19	Gordon Riske	KION GROUP	1.435	0	1.600	3.035
20	Martina Merz	ThyssenKrupp	1.936	500	586	3.022
21	Klaus-Peter Schulenberg	CTS Eventim	2.114	800	100	3.014
22	Udo Müller* / Christian Schmalzl*	Ströer	1.332	650	1.016	2.998
23	Dr. Bernhard Montag	Siemens Healthineers	1.108	367	1.375	2.850
24	Stefan Feltens	Shop Apotheke	157	0	2.512	2.669
25	Christoph Vilanek	Freenet	1.015	1.239	342	2.596
26	Dr. Christian Kohlpaintner	Brenntag	1.331	0	1.200	2.531
27	Oliver Steil	TeamViewer	922	602	983	2.507
28	Dr. Heinz-Jürgen Bertram	Symrise	823	824	800	2.447
29	Stefan R. Fuchs	Fuchs Petrolub	898	570	697	2.165
30	Markus Haas	Telefonica	785	770	525	2.081
31	Björn Gulden*	Puma	851	1.229	0	2.080
32	Dr. Stefan Schulte	Fraport	744	445	849	2.037

Rang	Vorstandsvorsitzender	Gesellschaft	Fixvergütung [T€]	kurzfristige variable Vergütung [T€]	langfristige variable Vergütung [T€]	Gesamtvergütung [T€]
33	Dr. Werner Lanthaler	Evotec	585	476	960	2.021
34	Jean-Jacques Henchoz	Hannover Rück	911	621	448	1.980
35	Dr. Joachim Kreuzburg	Sartorius	918	546	454	1.918
36	Dr. Rudolf Staudigl	Wacker Chemie	976	0	942	1.918
37	Yves Müller (MdV seit 2017, VV seit 16.7.2020)	Hugo Boss	854	411	645	1.910
38	Dr. Peter Stadelmann*	Rational	1.365	520	0	1.885
39	Martin Zielke	Commerzbank	1.825	0	0	1.825
40	Ralf W. Dieter	Dürr	1.044	747	0	1.792
41	Dietmar Siemssen	Gerresheimer	960	418	380	1.758
42	Fernandez Verdes	Hochtief	1.597	0	0	1.597
43	Dr. Burkhard Lohr	K+S	871	285	428	1.584
44	Dr. Ludwin Monz	Carl Zeiss Meditec	418	525	600	1.543
45	Lars von Lackum	LEG Immobilien	661	387	429	1.477
46	José Luis Blanco	Nordex	594	326	406	1.326
47	Tobias Hartmann	Scout24	694	596	0	1.290
48	Dr. Dierk Paskert	Encavis	483	500	295	1.279
49	Roland Harings	Aurubis	613	123	509	1.245
50	Olivier Elamine	Alstria Office REIT	456	308	440	1.204
51	Dr. Christoph von Plotho	Siltronic	583	0	526	1.109
52	Refael Zamir (MdV seit 2013, VV seit 1.10.2020)	Grand City Properties	498	0	608	1.106
53	Dr. Axel Kaufmann	Nemetschek	513	286	300	1.099
54	Hans Dieter Pötsch	Porsche Automobil Holding	816	0	0	816
55	Barak Bar-Hen (MdV seit 1.11.2020, VV seit 1.11.2020)	Aroundtown	96	0	0	96
56	Robert Gentz / Rubin Ritter / David Schneider	Zalando	82	0	0	82
	Median MDAX		904	536	671	2.306
	Ø MDAX		975	650	1.062	2.687

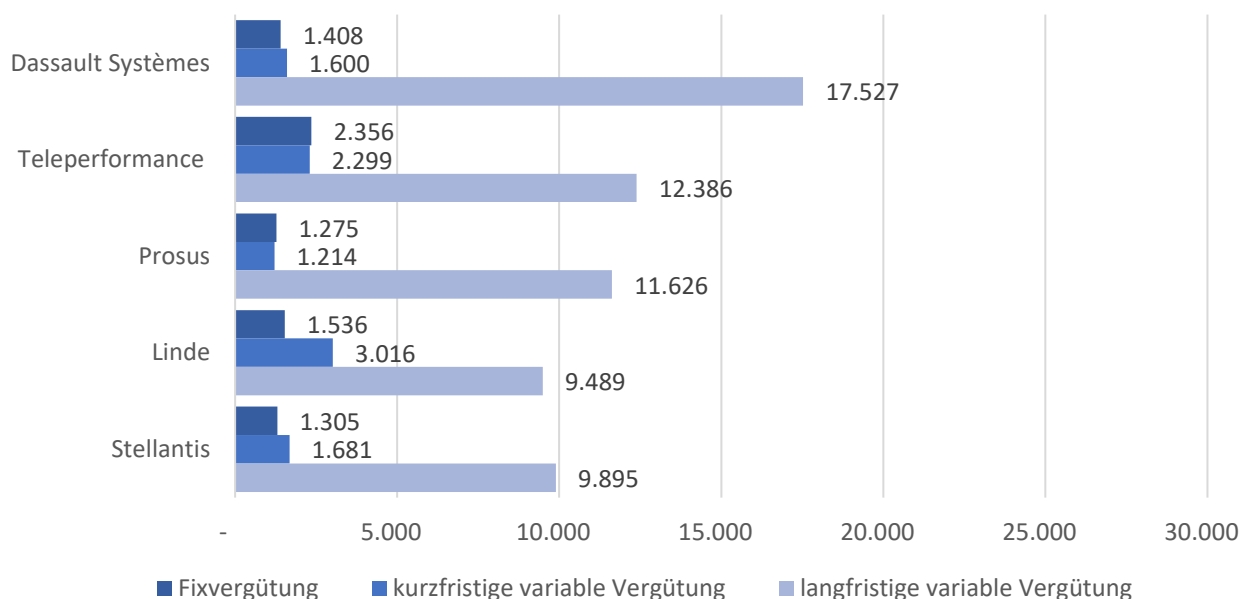
Der Vorstand von TAG Immobilien hat keinen Vorsitzenden, der Vorstand von Aixtron und Knorr-Bremse hatte zum Ende des Geschäftsjahres 2020 keinen Vorsitzenden. Ralph Dommermuth verzichtet bei United Internet auf eine Vergütung aus seiner Tätigkeit als Vorstandsvorsitzender. Die bei Zalando ausgewiesene Vergütung ist ein Durchschnittswert der Co-Vorstandsvorsitzenden. Zalando wird seit 01.07.2017 von drei Co-CEOs geleitet.

Die mit einem * markierten Unternehmen weisen die Vergütung nicht individualisiert aus. Für die Berechnung der Vergütung der Vorstandsvorsitzenden dieser Unternehmen wurde die 1,79-fache Vergütung eines Vorstandsmitgliedes exkl. des Vorstandsvorsitzenden angenommen. Dies entspricht der im MDAX üblichen Spreizung der Gehälter in den letzten Jahren. Bei Ströer wurden, mangels individualisierter Angaben, die auf Basis des Vorjahres fortgeführten individuellen STI und Fixvergütungen angenommen.

Durchschnittliche Gesamtvergütung der Vorstandsvorsitzenden in DAX, CAC40, SMI, EuroStoxx 50 und DJIA in 2020 in TEURO

<i>CEO Vergütung 2020</i>	<i>Fixvergütung [T€]</i>	<i>kurzfristige variable Vergütung [T€]</i>	<i>langfristige variable Vergütung [T€]</i>	<i>Gesamt [T€]</i>
Durchschnitt DJIA	1.688	3.193	15.217	20.097
Durchschnitt SMI	1.694	1.211	3.104	6.009
Durchschnitt DAX	1.580	1.090	2.707	5.377
Durchschnitt EuroStoxx 50	1.494	1.103	2.327	4.923
Durchschnitt EuroStoxx 50 ex-DE	1.381	1.113	2.159	4.653
Durchschnitt CAC40	1.150	1.004	2.351	4.505

Gesamtvergütung der Vorstandsvorsitzenden in CAC40, DAX, EuroStoxx 50 und SMI in 2020 in TEURO (TOP 5)



Gesamtvergütung der Vorstandsvorsitzenden in den USA in 2020 in TEURO (TOP 5)

